ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«ТУТАЕВСКИЙ МОТОРНЫЙ ЗАВОД»

Стратегия развития
ПАО «ТМЗ»
в новых условиях.
X Российский
Агротехнический Форум.
Октябрь 2023 г.

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

ПАО «ТУТАЕВСКИЙ МОТОРНЫЙ ЗАВОД» - одно из ключевых машиностроительных предприятий Ярославской области, выпускает 8-цилиндровые дизельные двигатели мощностью 221…480 кВт (300…653 л.с.), автомобильные лебедки, коробки передач, автокомпоненты, литье и поковки.

ИСТОРИЯ ЗАВОДА

1968. Постановление ЦК КПСС и СМ СССР о строительстве цеха поршней и гильз Ярославского моторного завода в Тутаеве.
1987. Начат выпуск дизельных двигателей ТМЗ.
2017…2022. Перевооружение производства, прирост выпуска двигателей в среднем на 14% в год.

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ

Площадь территории предприятия – **126,3 га**
Площадь производственных помещений – **400 тыс. м^2**.
Система менеджмента качества соответствует
ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015).
Имеется заключение о подтверждении производства промышленной продукции (двигателей) на территории Российской Федерации, выданное в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 17 июля 2015 г. **№ 719.**
Предприятие «полного цикла» – имеются литейное, кузнечное, термическое, механообрабатывающее производства, участки сборки и испытания двигателей.

ПОКАЗАТЕЛИ 2022 ГОДА

Выпуск двигателей – **3433 шт**.
Численность персонала – **1465 чел**.

Президенту РФ В.В. Путину представлены образцы продукции, изготовленной в рамках госпрограммы «Импортозамещение»

Визит на предприятие премьер-министра РФ Д.А. Медведева, министра промышленности Д.В. Мантурова

ПОТРЕБИТЕЛИ ДВИГАТЕЛЕЙ ТМЗ

АО «Петербургский тракторный завод»

ОАО «Гомсельмаш»

«КАМАЗ-Мастер»

Дизельные электростанции

ОАО «БЕЛАЗ»

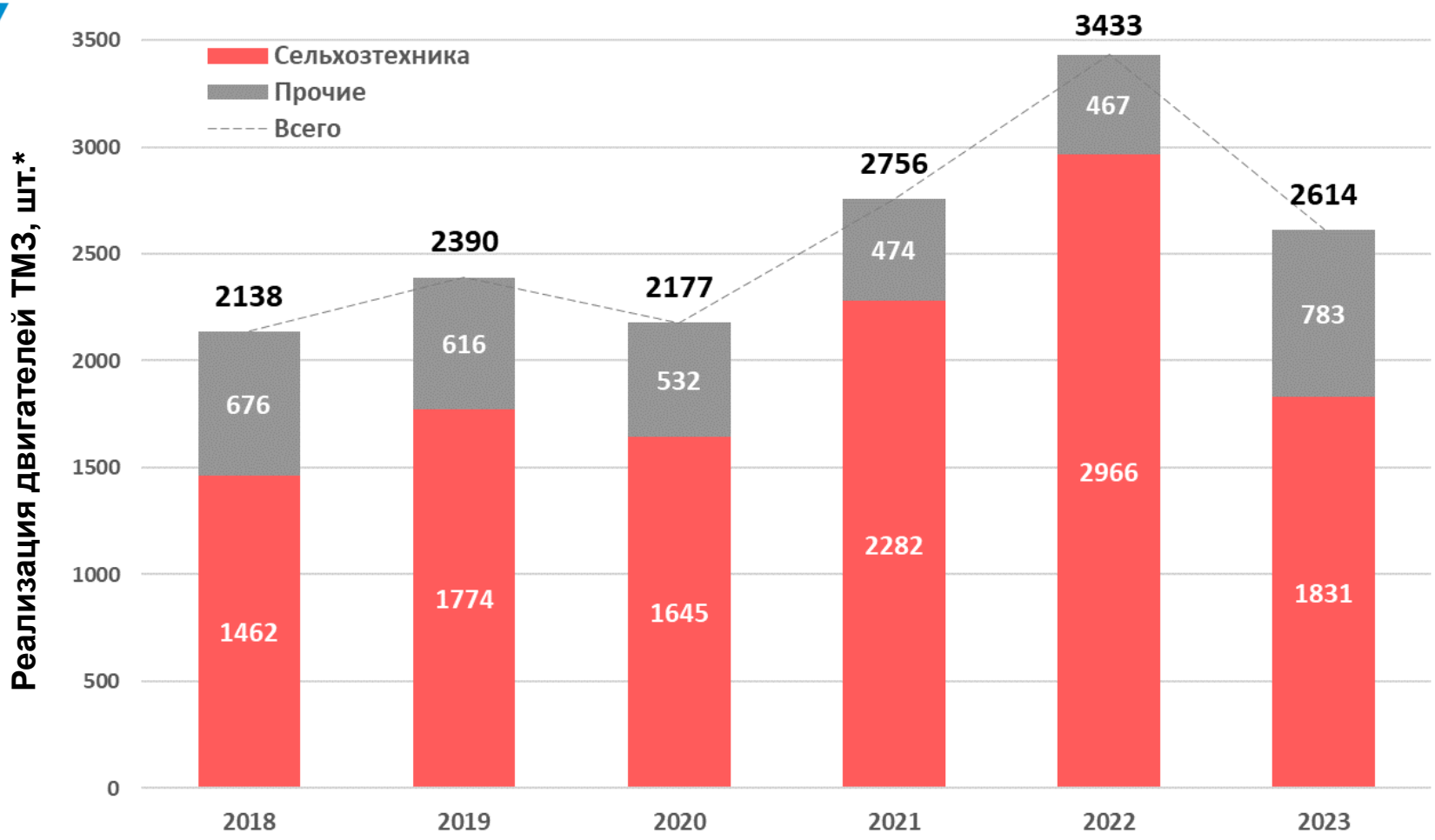
Речные суда

Железнодорожная техника

ООО «ПК «Промтрактор»

ООО «ДСТ-Урал»

2023й: БУРНЫЙ РОСТ 2019…2022 г.г. СМЕНЯЕТСЯ СПАДОМ



Главное макроэкономическое явление в первой половине 2023 года – сокращение инвестиций в обновление парка техники, вызванное

- низким уровнем цены на зерно на внутреннем рынке России;
- сокращением господдержки, в первую очередь бюджета «Программы 1432».

* - прогноз на 2023 г.

СТРАТЕГИЯ ПАО «ТМЗ»

Риски, угрозы, проблемы:

- сжатие рынка сельхозтехники в 2023 г. и предполагаемая стагнация в 2024…2025 г.г.;
- стремительное восстановление импорта, обострение конкуренции;
- устаревшие технологии у российских поставщиков субкомпонентов, несоответствие требованиям по качеству;
- ценовое давление поставщиков материалов, комплектующих изделий, электроэнергии;
- дефицит персонала;
- увеличение срока окупаемости инвестиций.

Возможности и сильные стороны завода:

- современные действующие производственные мощности;
- налаженная межзаводская кооперация;
- высокий уровень локализации производства;
- возможность модернизации и продления жизненного цикла основного продукта.

Внешние факторы роста:

- недостаточная обеспеченность и значительный износ парка техники в РФ;
- глобальный рост потребления сельхозпродукции;
- рост производства и расширение номенклатуры дорожно-строительной техники;
- гос. инвестиции в строительство автодорог и др.

В сложившейся ситуации ПАО «ТМЗ» реализует **стратегию**, нацеленную на обеспечение стабильности производства и создание новых рабочих мест, включающую следующие основные направления:	**Концентрация производства**	Модернизация компонентной базы
		Обновление парка оборудования
	Развитие продукта	Улучшение технических характеристик
		Выход в смежные продуктовые сегменты

УКРЕПЛЕНИЕ СОБСТВЕННОЙ КОМПОНЕНТНОЙ БАЗЫ

Разработка и организация производства чугунной головки цилиндра:

- наиболее длительный и капиталоемкий проект по модернизации конструкции, реализация которого позволит повысить надежность двигателя в целом, расширить круг потребителей;
- включает создание участков автоматизированного изготовления стержней и финишной обработки отливок, механической обработки деталей;
- начало серийного производства запланировано на 4й квартал 2023 г.

Комплекс мероприятий по обновлению производственных мощностей включает этапы:

- создания логистического центра;
- приобретения литейного оборудования для внедрения современного технологического процесса изготовления стержневого комплекта отливки блока цилиндров;
- приобретения механообрабатывающего оборудования для «расширения» технологии производства деталей двигателей (распределительный вал, картер маховика, шкивы и др.).

РАЗВИТИЕ ПРОДУКТА

Создание высокофорсированных модификаций.

- Опыт работы со спортивными командами «КАМАЗ-Мастер» и «МАЗ-спорт», производителями спецтехники нашел применение при разработке двигателя 8807.10 мощностью 653 л.с. для кормоуборочного комбайна КВК-8060 ОАО «Гомсельмаш», который в 2022 году успешно прошел заводские стендовые и эксплуатационные испытания на полях Республики Беларусь.
- Новый двигатель по расходу топлива и тяге не уступает зарубежному конкуренту, применявшемуся ранее на этой же машине, и сможет заменить аналоги, импортировавшиеся из Европы и США.

Наземные транспортно-технологические средства.

С 2022 г. реализуются совместные проекты с производителями карьерной и шахтной техники:

- МоАЗ - филиал ОАО «БЕЛАЗ» (РБ, г. Могилев);
- ООО «ПК «Промтрактор» (г. Чебоксары);
- ООО «ДСТ-Урал» (г. Челябинск).

ВИДЕО 1 ВИДЕО 2

ПЕРСОНАЛ

Актуальные проблемы подготовки инженерных кадров для машиностроения:

- низкая мотивация абитуриентов и студентов, вследствие сложившегося представления о невостребованности молодых специалистов в промышленности;
- недостаточная материальная база учебных заведений;
- сокращение числа бюджетных мест на машиностроительные специальности и «перепроизводство» специалистов по информационным технологиям.

Экскурсия для дошкольников

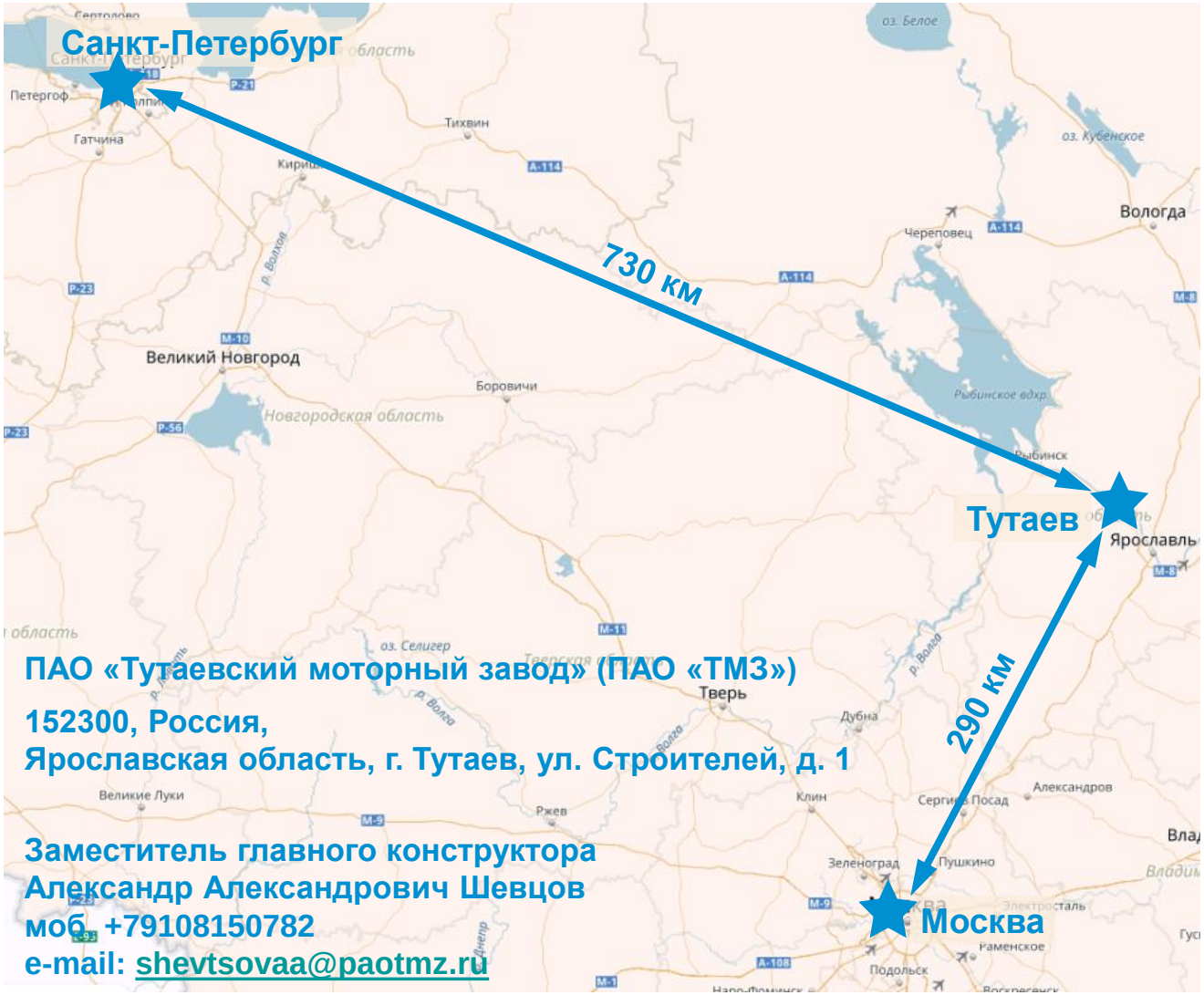
Меры поддержки учебных заведений со стороны промышленности:

- наполнение материальной базы учебных заведений образцами продукции для использования в качестве наглядных пособий на практических занятиях;
- проведение экскурсий, формирование «образа будущего» для школьников и стажировок для студентов;
- привлечение научных работников и студентов к проектированию продукции по заявкам заводов.

Экскурсия для студентов Ярославского Государственного Технического Университета

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВ КОМПОНЕНТОВ

- Обеспечение стабильности и экономической эффективности производства и экспорта продовольствия.
- Оживление спроса посредством увеличения государственной поддержки сельскохозяйственного и строительно-дорожного машиностроения.
- Защита внутреннего рынка от агрессивного импорта.
- Снижение налога на прибыль и страховых взносов на производителей техники и комплектующих с целью инвестирования этих средств в развитие производства.
- Упрощение процедуры подтверждения производства на территории Российской Федерации компонентов, используемых при производстве техники.
- Мораторий на ужесточение экологических требований к самоходной технике.
- Государственная политика в сфере образования, направленная на формирование у молодежи «образа будущего», связанного с машиностроением.



ПАО «Тутаевский моторный завод» (ПАО «ТМЗ»)

152300, Россия,
Ярославская область, г. Тутаев, ул. Строителей, д. 1

Заместитель главного конструктора
Александр Александрович Шевцов
моб. +79108150782
e-mail: shevtsovaa@paotmz.ru

РАЗРАБОТКА, ПРОИЗВОДСТВО И СЕРВИС ДИЗЕЛЬНЫХ ДВИГАТЕЛЕЙ, КОРОБОК ПЕРЕДАЧ, ЛЕБЕДОК, ПРОИЗВОДСТВО ЧУГУННОГО ЛИТЬЯ, ПОКОВОК, КОМПЛЕКТУЮЩИХ